

Вопросник 2

Определение того, как надо изменить или дополнить данные отчеты с тем, чтобы они отвечали специфическим целям и требованиям вашего предприятия

Инструкция по заполнению:

- Первая часть этого вопросника должна заполняться руководителями высшего звена. Вторая часть должна заполняться руководителями, которые постоянно работают с отчетами, и одним или несколькими представителями высшего руководства.

ЧАСТЬ I: Определите пять основных целей для вашего предприятия и для каждой из них дайте краткое обоснование.

Например, предприятие может иметь следующие цели:

- В течение следующих трех месяцев увеличить объем продаж на 25% и еженедельно отслеживать продвижение к этой цели
- Сократить инвестиции в оборотный капитал и стабилизировать их на уровне 35% от объемов продаж
 - Установить для покупателей рейтинг, основанный на величине объемов продаж и условиях платежа; поддерживать дебиторскую задолженность на уровне 15% от объемов продаж
- Сократить количество бартерных сделок до 25% от объемов продаж

Цель 1: _____

Обоснование:

Цель 2: _____

Обоснование:

Цель 3: _____

Обоснование:

Цель 4: _____
Обоснование:

Цель 5: _____
Обоснование:

ЧАСТЬ 2:

Как вы собираетесь измерять степень вашего продвижения к намеченным целям?
Какая вам нужна дополнительная информация, еще не включенная в отчеты?

Например, если основной целью является сокращение инвестиций в оборотный капитал, система отчетности должна предоставлять информацию о продажах, запасах готовой продукции, сырья и незавершенной продукции, дебиторской и кредиторской задолженности, движении денежных средств. На самом деле, для более детального анализа этой проблемы можно модифицировать Сводный отчет.

Цель 1: _____

Цель 2: _____

Цель 3: _____

Цель 4: _____

Цель 5: _____