

Предприятие “Электросила“ испытывает трудности

“Электросила“ - это рентабельное предприятие, изготавливающее электромоторы и комплектующие к ним. Это рентабельное предприятие с соответствующим уровнем ликвидности, хотя за последние несколько месяцев денежный поток был отрицательным. “Электросила“ пользуется хорошей репутацией у дилеров, закупающих его моторы.

Почему “Электросила“ испытывает трудности?

Потому что рынок меняется:

- Предприятие “Сибэлектро” - крупнейший конкурент “Электросилы“ увеличивает объемы продаж на внутреннем рынке , предлагая продукцию более высокого качества, по более низким ценам и увеличивает экспорт
- ABB - крупная шведская инженерная и производственная компания, вложила средства в 60 СП в России
- Многие украинские экспортеры предлагают в России более низкие цены по сравнению с местными производителями
- Экспорт из Южной Кореи и Польши могут предложить продукцию по более низким ценам, чем “Электросила“

“Электросила“ должна действовать сейчас

“Электросила“ испытывает возрастающую конкуренцию со стороны как российских, так и иностранных производителей электромоторов. Эти конкуренты имеют свободный доступ к финансированию и могут получать деньги для :

- Снижения себестоимости продукции
- Улучшения качества
- Увеличения ассортимента для удовлетворения потребностей заказчиков
- Улучшения обслуживания заказчиков
- Расширения систем сбыта

Что это означает для “Электросилы”?

- Предприятие должно немедленно определить свои преимущества перед конкурентами, разработать свою стратегию опережения конкурентов и определить направленные на осуществление данной стратегии проекты, которые заслуживают и нуждаются в финансировании
- Когда у предприятия есть четко определенная стратегия и определены подходящие проекты, она должна найти финансирование
 - Но какое финансирование необходимо? краткосрочное? долгосрочное? долговые обязательства? акции?
 - К кому следует обратиться предприятию? К банкам? Инвестиционным фондам? Стратегическим инвесторам?

“Электросила“ еще не приспособилась к новым условиям в моторостроительной отрасли. Готовы ли вы к изменениям в ваших отраслях?