

Пример: Что показывают отчёт о продажах и отчёт о запасах готовой продукции?

Отчёт о продажах

Шифр	Наименование продукции	Единица измерения	План продаж на месяц	Цена по плану	Продано по настоящее время	Отклонение от плана	Текущий уровень запасов готовой продукции	Минимал. допуст. уровень готовой продукции
LC	Пальто из кожи	шт.	200	80,000	20	(180)	500	100
FC	Меховые пальто	шт.	200	1,000,000	220	20	10	100

Отчёт о запасах готовой продукции

Шифр	Наименование продукции	Место нахождения	Единица измерения	Имеется на складе	Из них некондиционной	Имеется для продажи	Дата производства	Себестоимость
LC	Пальто из кожи	Склад 1	шт.	500	0	500	1/5/96	600,000
FC	Меховые пальто	Склад 2	шт.	50	40	10	5/4/96	800,000

Данные отчёты показывают:

- Спрос на пальто из кожи значительно упал, что привело к чрезмерному накоплению готовой продукции
- Меховые пальто продаются хорошо, но не хватает запасов на складе, чтобы выполнить все заказы



На основе этих и других рыночных данных отдел сбыта спрогнозировал, что спрос на меховые пальто будет повышаться, а на пальто из кожи постоянно снижаться

Вот некоторые меры, которые может принять предприятие в ответ на ситуацию, и дополнительные отчеты помогут подтвердить правильность предпринятых действий

- Уменьшить запасы пальто из кожи
 - Активно продвигать продукцию на рынок, используя скидки и т.д.
 - Спланировать продажу запасов в долгосрочной перспективе и учесть расходы по хранению
 - Использовать запасы для платежей поставщикам по бартеру
 - Сводка и отчет о кредиторской задолженности
 - Сводка и отчет о бартерных сделках
- Перейти с изготовления пальто из кожи на меховые пальто
 - При необходимости проанализировать и изменить производственные планы
 - Производственные отчеты
 - Сводки и отчеты о незавершенном производстве
 - Проанализировать наличие сырья для обоих видов продукции
 - Сводки и отчеты о запасах сырья
- Планировать закупки
 - Отчеты о закупках
 - Отчет о движении денежных средств

Мы проанализируем некоторые из вышеупомянутых сводок и отчетов и их роль в принятии решений позднее в ходе семинара