

Модуль V. Организация отделов маркетинга и сбыта

1. Введение

2. Цели и функции отделов маркетинга и сбыта

3. Как структурировать маркетинг и сбыт I

– структура

– размер

– подбор персонала

– поддержка отдела

Перерыв

4. Как структурировать маркетинг и сбыт II

– подготовка персонала

– организация работ

– организация сбытовой кампании

– процесс реорганизации отдела

Перерыв

5. Заключение

[Слайд #6]

Основной задачей отдела маркетинга является разработка и воплощение стратегии производства и сбыта продукции и увеличения выручки

Отдел маркетинга

- Разрабатывает стратегию производства и сбыта продукции
- Готовит информацию для руководства о ситуации на рынке для принятия решений
- Координирует действия всех основных подразделений предприятия (производство, КБ, сбыт, финансы и т.д.) для воплощения рекомендаций
- Оказывает поддержку отделу сбыта по продвижению продукции

Отдел сбыта

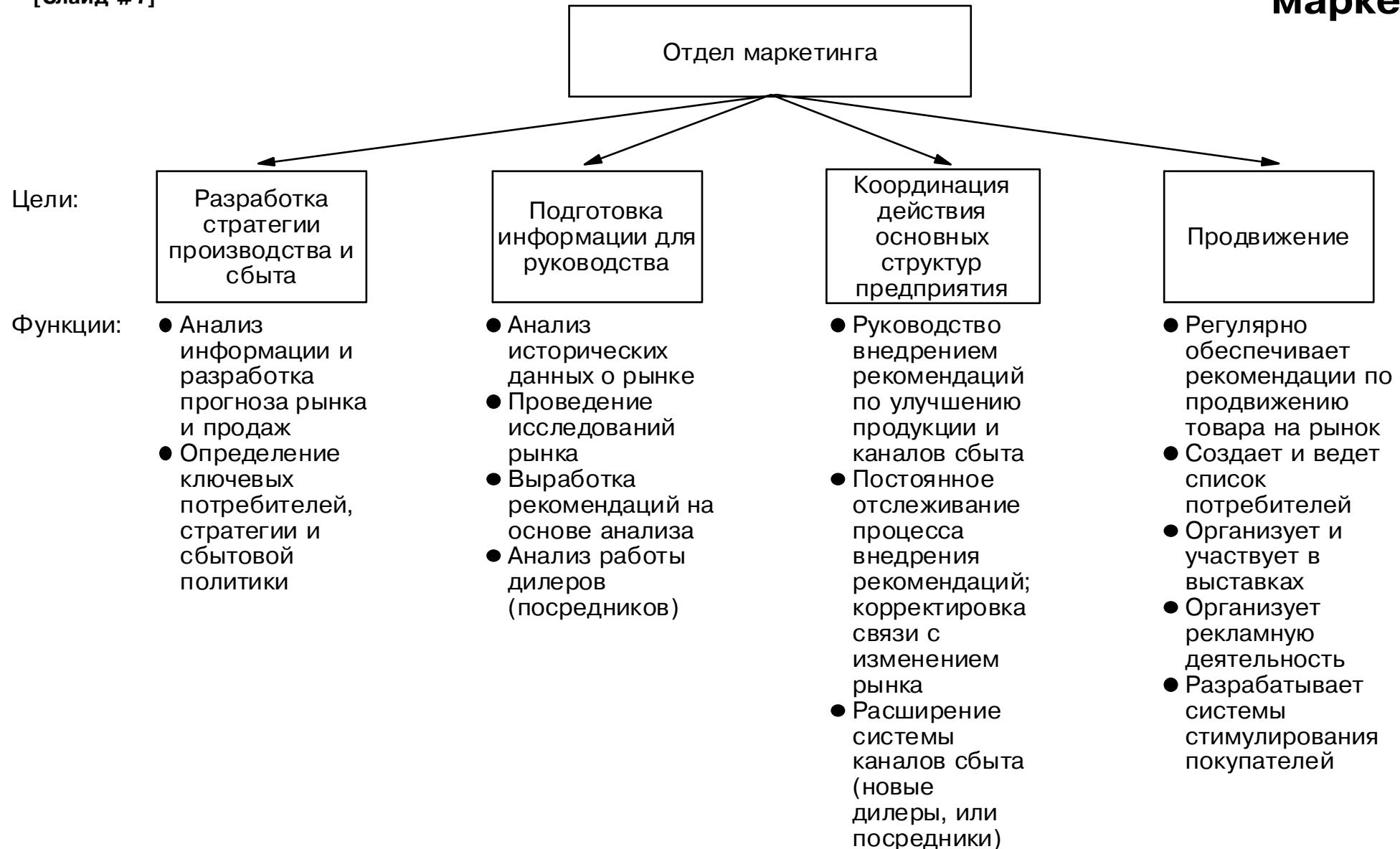
- Продвигает продукцию на рынки
- Обеспечивает качество сервисного обслуживания клиентов
- Готовит информацию для отдела маркетинга о продажах и предпочтениях потребителей

РЦП: Пакет средств по анализу рынка

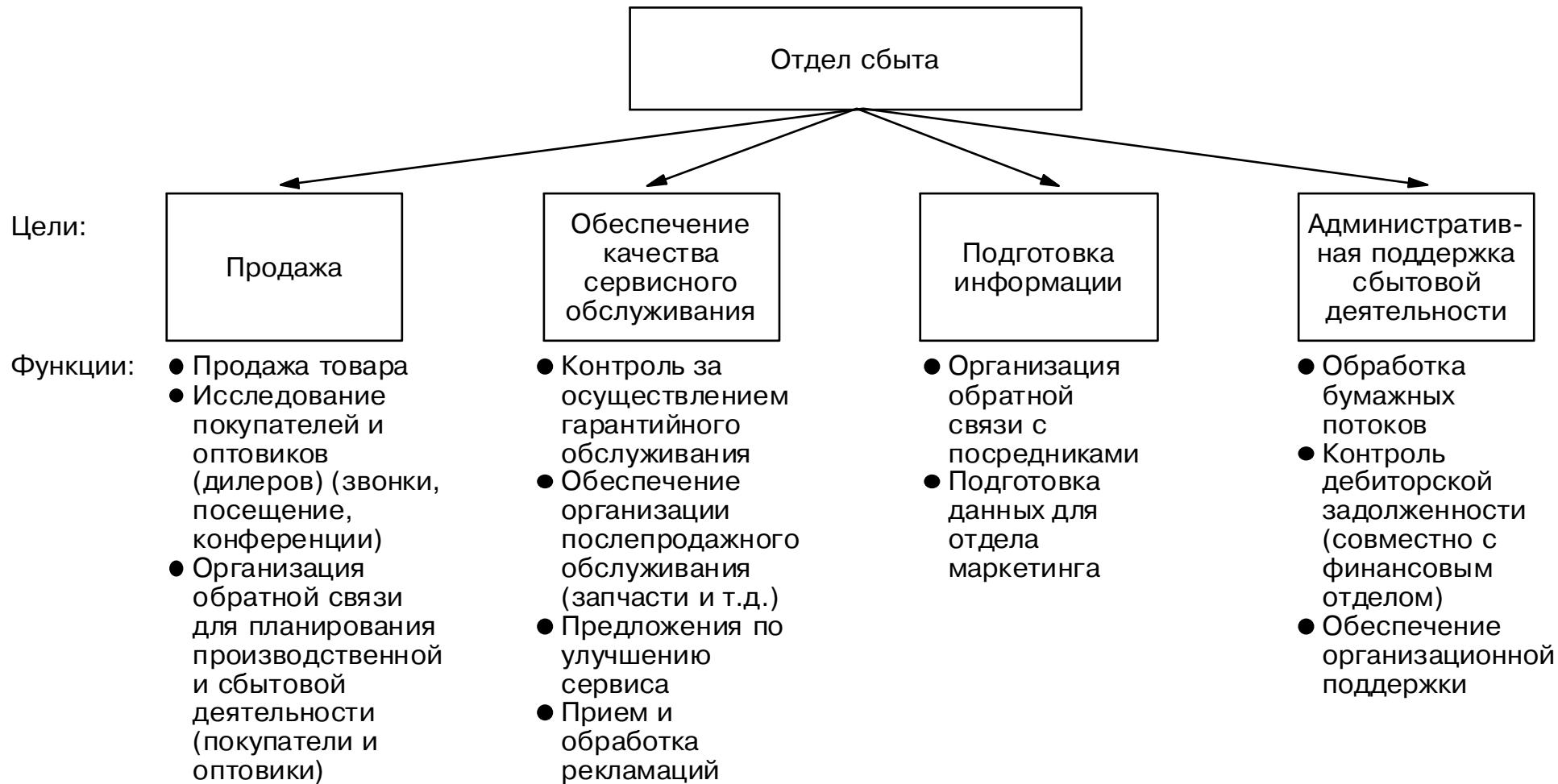
Организация отделов маркетинга и сбыта

[Слайд #7]

Функции отдела маркетинга



[Слайд #8]



РЦП: Пакет средств по анализу рынка

Организация отделов маркетинга и сбыта

[Слайд #9]

Функции подразделений, поддерживающих отделы маркетинга и сбыта

Для успешного выполнения задач отделами маркетинга и сбыта необходима совместная работа многих подразделений предприятия

Отделы:

Юридическая
группа

Отдел
снабжения

Склады готовой
продукции

Финансовый
отдел

Конструкторское
бюро

Функции:

- Разработка контрактов, отвечающих интересам предприятия

- Обмен информацией (особенно в случае с бартером)

- Управление хранением и отгрузкой продукции

- Отслеживание дебиторской задолженности
- Помощь агентам по сбыту в получении платежей

- Контроль за внедрением основных рекомендаций покупателей по существующим моделям