

График внедрения системы УП

Приложение к договору

1 - 1

Уровень	Название	Длительность Дни	2000					2001					Я									
			И	И	А	С	О	Н	Д	Я	Ф	М		А	М	И	И	А	С	О	Н	Д
1	Внедрение системы УП	425																				
	Заключение договора	5																				
2	Пилотный проект	415																				
3	Формирование команды	20																				
	Назначение менеджера	5																				
	Выделение подпроектов	5																				
	Подбор команды	5																				
	Разработка положения об управлении пилотным проектом	10																				
	Обучение команды	5																				
3	Подготовительные работы	45																				
	Повторная инициация	15																				
	Нормативные базы по технологиям	20																				
	Нормативная база по видам работ	15																				
	Нормативная база по ресурсам	15																				
	Нормативная база по производительностям	15																				
	База стоимостей и материалов	10																				
	Требования к системе отчетности	15																				
	Создание библиотеки фрагментов	15																				
3	Планирование работ	25																				
	Разработка сетевого графика	10																				
	Анализ сроков	5																				
	Определение потребности в ресурсах	5																				
	Планирование финансирования	5																				
	Планирование поставок	5																				
	Обучение команды управления проектом	10																				
3	Анализ рисков	45																				
	Идентификация и оценка рисков	20																				
	Оценка точности используемой информации	20																				
	Разработка предупреждающих мероприятий	15																				
	Расчет графика проекта с учетом рисков	10																				
3	Организация учета	20																				
	Разработка форм учета	5																				
	Разработка регламента учета и управления	5																				
	Разработка процедур внесения изменений	5																				
	Разработка системы ведения архивов проекта	5																				
	Организация учета	10																				
3	Организация анализа исполнения	55																				
	Анализ сроков	5																				
	Анализ ресурсов	10																				
	Стоимостной анализ	15																				
	Подготовка рекомендаций	15																				
	Обучение команды проекта	10																				
3	Сопровождение проекта	300																				
	Сопровождение проекта	300																				
3	Завершение проекта	55																				
	Анализ исполнения проекта	20																				

График внедрения системы УП

Приложение к договору

2 - 1

Уровень	Название	Длительность Дни	2000												2001											
			И	И	А	С	О	Н	Д	Я	Ф	М	А	М	И	И	А	С	О	Н	Д	Я	Ф			
	Анализ работы команды	5																								
	Подготовка рекомендаций	10																								
	Подготовка отчета	20																								
2	Мультипроектное управление	280																								
3	Организация проектного офиса	35																								
	Разработка положения	10																								
	Подбор персонала	10																								
	Выделение и оборудование помещения	5																								
	Обучение сотрудников	10																								
3	Базы данных	60																								
	Фирменные базы по технологиям	20																								
	Фирменные базы по видам работ	20																								
	Базы данных по ресурсам	20																								
	Фирменные базы по производительностям	20																								
	Фирменная база стоимостей и материалов	20																								
	Фирменные библиотеки фрагментов	40																								
3	Графики ведущихся проектов	65																								
	Формирование и обучение команд	10																								
	Разработка графиков работ	20																								
	Определение загрузки ресурсов	5																								
3	Разработка мультипроекта	180																								
	Сетевой график мультипроекта	20																								
	Распределение ресурсов, материалов и финансирования	10																								
	Приоритетность проектов	5																								
	Загрузка ресурсов организации	5																								
	Анализ реализации проекта	10																								
3	Анализ рисков	30																								
	Идентификация и оценка рисков	10																								
	Оценка точности используемой информации	10																								
	Разработка предупреждающих мероприятий	10																								
	Расчет графика мультипроекта с учетом рисков	10																								
3	Организация учета	30																								
	Разработка форм учета мультипроекта	10																								
	Разработка регламента управления мультипроектом	10																								
	Разработка процедур внесения изменений	10																								
	Разработка системы ведения архивов	15																								
3	Организация анализа исполнения	50																								
	Анализ сроков	10																								
	Анализ ресурсов	5																								
	Стоимостной анализ	15																								
	Подготовка рекомендаций	10																								
	Обучение сотрудников	10																								
3	Разработка документации по УП	40																								
	Изменение должностных инструкций	20																								
	Разработка фирменного руководства по УП	40																								